LESSENTIEL

L'année 2021 a été marquée par la crise sanitaire. Elle a provoqué et provoque encore des traumatismes profonds et durables pour des millions de familles. Beaucoup d'entre nous, au sein du réseau France Alzheimer, ont perdu des êtres chers. Beaucoup ont assisté, impuissants, au déclin de leurs proches et ont géré des situations douloureuses au sein des familles que nous accompagnons. C'est avec une réelle émotion que nous réitérons nos pensées les plus douces, et notre admiration la plus forte, pour le travail entrepris chaque jour par nos bénévoles et salariés. Nous les remercions pour leur humanisme et leur solidarité.

Malgré la crise, les 101 associations départementales ont assuré un socle minimal d'activités et d'accompagnement pour les familles et les personnes malades. Nous sommes en bonne voie de retrouver notre niveau d'activité de 2019. Nous avons proposé des solutions adaptées, comme des formations des aidants pensées en digital et programmées en visio. Quoi qu'il se soit passé, chacune a fait ce qu'elle a pu, avec ses moyens et ses ressources, et nous cultivons cette indulgence. La force de notre association repose sur l'engagement de tous. Une partie de nos ressources correspond d'ailleurs à une forme particulière de générosité: les legs et assurances-vie. Nous voulons ici rendre hommage à celles et ceux qui, dans leurs dernières volontés, ont choisi notre association.

L'Union nationale a réalisé une année 2021 conforme à ses prévisions. Après une année 2020 marquée par la pandémie, l'assemblée générale du 9 décembre 2020 avait décidé d'engager un budget déficitaire de 858 k€ pour faire face aux éventuelles prolongations... Ce recours aux réserves de l'Union a permis le maintien des activités déployées dans chaque département, sans entraîner une fragilisation des associations de notre réseau.

Enfin, que serait France Alzheimer sans ses bénévoles formés qui, en 2021, ont réalisé plus de 227 000 heures consacrées à l'accueil, à l'accompagnement des proches aidants, à la mise en place d'actions dédiées et pensées à tous les stades de la maladie.

Pour 2022, nous avons beaucoup de fers sur le feu. Ces ambitions ne nous font pas peur car nous sommes bien entourés. Nos bénévoles, nos salariés, nos partenaires et nos généreux donateurs sont talentueux et ingénieux. Ensemble, nous faisons l'Union. Et nous savons bien que l'Union fait la force!



5637 ACTIONS D'AIDES MENÉES PAR LES ASSOCIATIONS DÉPARTEMENTALES

2200 BÉNÉVOLE

18 500 adhérents

40 PARTENAIRES CONVENTIONNÉS EN 2021

NOUVEAUX PROJETS
DE RECHERCHE FINANCÉS

1150 RETOURS MÉDIAS



D'où proviennent les ressources de **France Alzheimer?**



(Données du périmètre combinaison des comptes intégrant 87 associations France Alzheimer en 2021, contre 85 en 2020).

Comment **France Alzheimer** a utilisé ces ressources ?

ÉVOLUTION DES MISSIONS SOCIALES

Alors que l'augmentation de ce poste a été continue depuis 2009, l'exercice 2021, comme celui de 2020, se conclue par une légère contraction (-2,4%) des sommes allouées à nos missions sociales. La pandémie a fortement impacté nos capacités de déploiements d'actions en présentiel. Les alternatives provisoires mises en place, souvent moins coûteuses, ne compensent pas totalement notre niveau d'activité enregistré en 2019.

ÉVOLUTION DE LA RECHERCHE DE FONDS

L'augmentation en euros de ce poste par rapport à 2020 (+ 120 k€ soit +3,55%) est très limitée. France Alzheimer fait progressivement évoluer son modèle économique. Nous développons notamment la collecte dématérialisée ainsi que notre présence sur les réseaux sociaux.

ÉVOLUTION DES FRAIS DE FONCTIONNEMENT

En 2021, la production du compte de résultat par origine et destination a entraîné la mise en place d'une nouvelle méthodologie de ventilation des dépenses des associations départementales combinantes. Cela a impacté de manière excessive ce poste budgétaire au détriment de celui des missions sociales.

RÉSERVES DE L'UNION

L'Union France Alzheimer a réalisé un déficit de - 857 054 €, conforme au budget prévisionnel validé. En intégrant les résultats retraités des 86 associations départementales participant à la combinaison , le périmètre consolidé enregistre un résultat excédentaire de 508 557 €.

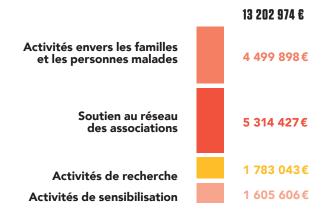
L'Union dispose d'environ 14 mois de réserve fonctionnement soit 20 185 427 € au 31/12/2021.

Les missions sociales au cœur des dépenses de **France Alzheimer**

Le total des dépenses liées aux missions sociales engagé par France Alzheimer pour l'exercice 2021 est de près de 13,2 millions d'euros dont 11,7 millions financés par la générosité du public. La part de la générosité du public dans le financement de ces actions représente donc 88,63%.

MODÈLE

La générosité du grand public est un gage d'indépendance pour France Alzheimer et maladies apparentées. Ce modèle socio-économique assure non seulement la mise en mouvement du réseau au plus près des familles mais participe aussi à la réalisation des autres grandes missions de l'association: sensibilisation et information du grand public et des pouvoirs publics, financement de la recherche, formation des aidants, des professionnels et des bénévoles. Ces derniers sont à



COÛT TOTAL DES MISSIONS SOCIALES

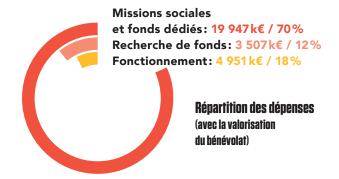
la fois de formidables acteurs de terrain et, pour les membres élus des bureaux et conseils d'administration (des associations départementales et de l'Union), des décideurs, notamment en ce qui concerne la gestion des fonds collectés dont ils assument la responsabilité.

Contributions en nature : une source d'économies pour **France Alzheimer**

BÉNÉVOLAT

Afin de refléter au mieux l'activité de France Alzheimer, il est important d'incorporer à l'analyse des dépenses 2021 par poste, les contributions volontaires en nature perçues par l'association. Ces dernières sont quasi toutes rattachables aux missions sociales de France Alzheimer pour un montant non négligeable, et en nette évolution, de 5,4 millions d'euros. Elles concernent essentiellement la valorisation du bénévolat à hauteur de 5,3 millions d'euros.

Pour rappel, le réseau France Alzheimer fonctionne essentiellement grâce au bénévolat. Les 227 050 heures effectuées par ses bénévoles lui ont permis d'assurer le bon fonctionnement des structures départementales et de l'Union en 2021.



Bilan simplifié de la **combinaison des comptes**

Actifs (enk€)	2021	2020
Immobilisations nettes	17651	18814
Stock	29	31
Créance d'exploitation	4 4 8 1	4931
Trésorerie	34 170	32967
TOTAL	56331	56743

Passifs (en k€)	2021	2020
Fonds associatifs	35725	35 282
(dont résultats)	505	1325
Provisions	586	605
Fonds dédiés	8996	9 158
Emprunts	5067	5434
Dettes d'exploitation	5 957	6264
TOTAL	56331	56743

L'actif immobilisé de l'Association est en diminution de 6,2% soit - 1 163 k€ pour s'établir à 17 651 k€. Cette variation est liée notamment à la nouvelle réglementation comptable et l'apparition des « biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés ». Le stock des legs varie d'une année sur l'autre (- 611 k€ en 2021).

L'actif circulant, 38 681 $k \in$, composé en grande partie des liquidités et placements continue doucement son augmentation (+752 $k \in$, soit +2%) par rapport à 2020.

Ainsi les disponibilités ont augmenté (+1 184 k€ soit +3,7 %) pour s'établir à 32 764 k€.

À noter également la diminution de la nouvelle ligne suite à la nouvelle réglementation comptable des «Créances reçues par legs ou donations» (-647 k€).

Les fonds associatifs, soit 35 725 k€, sont en légère hausse (+443 k€ soit 1,25 %) avec la prise en compte du résultat généré lors de l'exercice 2021. Les fonds reportés et dédiés, soit 8 996 k€, sont en légère diminution (-2 % soit 162 k€).

UNE TOTALE TRANSPARENCE POUR UN SOUTIEN EN TOUTE CONFIANCE



Chaque année, l'association se soumet à des contrôles rigoureux afin d'assurer les parfaites gestion et utilisation des sommes collectées. Depuis 2011, France Alzheimer et maladies apparentées est labellisée par le Comité de la Charte du Don en Confiance, organisme de labellisation et de contrôle continu des associations et fondations faisant appel aux dons. Ainsi, elle s'engage à respecter le principe de transparence financière et de rigueur de gestion.

Pour plus d'informations: www.donenconfiance.org

Toutes ces informations sont issues du rapport annuel 2021, validé par les commissaires aux comptes le 14 juin 2022. Disponible sur le site Internet www.francealzheimer.org

> Union nationale des associations France Alzheimer et maladies apparentées 11 rue Tronchet - 75008 Paris www.francealzheimer.org

